

Heerlen

Memo

Aan
commissie Ruimtelijke Ontwikkeling en Leefomgeving

Datum
8 maart 2023

Registratienummer
M-23001219

Auteur
E. Reinders / R. Roelofsen

Domein/Team
Domein Economie - Team
Beleid Economie

Ambtelijk opdrachtgever
Programmamanager
Centrum

Doel van de memo
Informeren

Afschrift aan
Wethouder De Beer,
K. Stikkelbroeck,
K. Damoiseaux

Bijlage(n)

--

Onderwerp

Beantwoording toezegging 2811 'Ten aanzien van de verschillende projecten in het centrum volgt informatie inzake planning en verantwoording middelen'

Geachte commissieleden,

In de commissie ROLO van 11 januari jl. is naar aanleiding van de brede centumpresentatie de vraag gesteld om meer inzicht te krijgen in de centrumprojecten ten aanzien van planning en ingezette financiële middelen.

Een groot deel van de projecten wordt gerealiseerd binnen het in 2020 door de raad toegekende investeringskrediet (BWV-20000626 Investeringskrediet projecten Centrum). Daar waar dit investeringskrediet niet toereikend is, zullen we aanvullende kredietvoorstellen aan de raad voorleggen.

Projecten die reeds geruime tijd afgerond zijn hebben we in het overzicht niet meer opgenomen.

In het overzicht zijn de thans lopende projecten benoemd en inzichtelijk gemaakt. Op basis van het vastgestelde ambitiedocument 'Samen malen we het Centrum' zullen er zeker nog projecten worden opgestart om zodoende de ambities waar te maken.

In navolgend overzicht is per project de status weergegeven.

Schinkelkwadrant Zuid

Op een plek waar eerst leegstaande kantoren en winkelruimtes stonden, worden 98 fraaie stadswoningen en appartementen én een foodhall gebouwd gelegen aan een groene omgeving. Het project bestaat uit 7 bouwfases en de aanleg van de openbare ruimte inclusief een groene as die Promenade en Schinkelstraat met elkaar verbind. Thans zijn de fases A, B en C (44 appartementen en stadswoningen) in uitvoering. Voor de overige fases wordt thans gewerkt aan het definitieve ontwerp. De openbare ruimte wordt gerealiseerd na afronding van de bouwfases en past binnen het onderstaande investeringskrediet.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen & prijsstijgingen)	€ 5.924.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ 9.354.000
Projectbudget	€ 15.278.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 15.278.000	€ 9.698.000	€ 1.250.000	€ 1.250.000	€ 2.500.000	€ 580.000	€ -

Schinkelkwadrant Noord

Ook hier worden leegstaande kantoren en winkelruimtes ingeruild voor nieuwe sociale huurwoningen en stadswoningen/appartementen. In totaliteit worden er 124 nieuwe woningen gerealiseerd. De beeldbepalende panden aan de Honigmannstraat zijn al grotendeels teruggebracht in de oude staat.

Huidige projectfase: ontwerp

Gemeente Heerlen (-)	€ -
Subsidie en opbrengsten derden	€ 296.000
Projectbudget	€ 296.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 296.000	€ 190.000	€ 78.000	€ 28.000	€ -	€ -	€ -

Schinkelstraat

Na realisatie van bovenstaande projecten zal ook de Schinkelstraat heringericht worden en aansluiten op de openbare ruimte van de bouwprojecten. Op basis van het nog op te stellen ontwerp zal het voor de herinrichting benodigde krediet duidelijk worden. Indien dit niet past binnen het overall investeringskrediet Centrum zal aan de raad een aanvullend krediet gevraagd worden.

Huidige projectfase: initiatief

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 220.000
Subsidie	€ 368.000
Projectbudget	€ 588.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 588.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 588.000	€ -

Promenade II

De stenen maken hier plaats voor een groene verbinding van 3.400 m2 met veel plek om elkaar te ontmoeten en lekker te spelen. Inhoudelijk is de raad hierover geïnformeerd via de raadsinformatiebrief. De realisatie past binnen het onderstaande investeringskrediet.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen & prijsstijgingen)	€ 2.072.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ 3.126.000
Projectbudget	€ 5.198.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 5.198.000	€ 1.306.000	€ 1.500.000	€ 2.000.000	€ 392.000	€ -	€ -

Burgemeester van Grunsvenplein

Hier is een groen, duurzaam plein voor het prachtige Parkstad Limburg Theater gerealiseerd, met ruimte voor ontspanning, beweging en evenementen. Financieel gezien is de realisatie ook positief afgesloten.

Huidige projectfase: nazorg

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen)	€ 3.359.000
Subsidies	€ 4.743.000
Projectbudget	€ 8.102.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 8.102.000	€ 7.139.000	€ 213.000	€ -	€ -	€ -	€ 750.000*

*In 'BWV-20000626 Investeringskrediet projecten Centrum' is vastgelegd dat restantbudgetten binnen centrum heringezet worden om ambities en projecten in het centrum te realiseren.

Renovatie Rabobank

De vml. Boerenleenbank is in oude staat gerenoveerd en aangewezen als gemeentelijk monument. Thans wordt de verkoop voorbereid van de 6 casco gerenoveerde appartementen (t.b.v. betaalbare huur of koop). De kantoorruimte wordt in de komende periode ingevuld met de RWTH, IBA organisatie en de publieksruimte voor het programma Centrum.

Huidige projectfase: afgesloten

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen)	€ 691.000
Subsidie	€ 1.500.000
Projectbudget	€ 2.191.000



Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 2.191.000	€ 2.191.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Promenade I & Bongerd

Op Promenade II maken we de eerste aanzet voor de groene as door het centrum. Promenade I/Bongerd gaat hierop aansluiten met nog meer groen maar ook ruimte voor de doelgroep studenten. Op basis van het nog op te stellen ontwerp zal het voor de herinrichting benodigde krediet duidelijk worden. Op basis hiervan zullen we een passend financieringsvoorstel aan de raad voorleggen. Het thans ingezette krediet is aangewend om de bovenverdieping van het kopgebouw op de hoek Saroleastraat/Promenade te verwerven.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (-)	€ -
Subsidie	€ 170.000
Projectbudget	€ 170.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 170.000	€ 170.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Worstenhemel/Zwevende hemel

Het stadspodium is in december 2023 geopend en in gebruik genomen. De realisatie is door o.a. prijsstijgingen € 38.000 hoger uitgevallen. Dit bedrag is binnen de financiële kaders van Centrum afgedekt (Stad als speeltuin).

Huidige projectfase: nazorg

Gemeente Heerlen (-)	€ -
Subsidie	€ 50.000
Projectbudget	€ 50.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 50.000	€ 85.000	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	-/- € 38.000

Landsfort Herle

In de Middeleeuwen was Landsfort Herle de kern van het huidige Heerlen: een kleine, ommuurde nederzetting die bestond uit de Pancratiuskerk, een paar huizen en een woontoren, de Schelmentoren. Hier maken we op plekken het Middeleeuws verleden meer zichtbaar en beleefbaar. Thans wordt gewerkt aan het opstellen van de kaders en de ontwerpen voor de diverse deelprojecten. Op basis van de nog op te stellen ontwerpen zal het voor de herinrichting benodigde krediet duidelijk worden. Duidelijk is, dat de thans ter beschikking staande dekking niet voldoende is voor de realisatie van het Landsfort. Op basis van het nog op te stellen ontwerp zal het voor de herinrichting benodigde krediet duidelijk worden en zal aan de raad een passend financieringsvoorstel worden voorgelegd.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen & prijsstijgingen)	€ 2.303.000
Subsidie	€ 3.008.000
Projectbudget	€ 5.311.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 5.311.000	€ 201.000	€ 700.000	€ 500.000	€ 1.210.000	€ 2.700.000	€ -

Gevelrenovaties

In december 2022 is een nieuw gevelfonds ingesteld waar eigenaren een beroep op kunnen doen. De uitwerking is thans gereed en vastgesteld door het college (plan van aanpak) en de eerste uitvraag zal gaan plaatsvinden.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 408.000
Subsidies	€ 902.000
Projectbudget	€ 1.310.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 1.310.000	€ 813.000	€ 166.000	€ 166.000	€ 165.000	€ -	€ -

Poppodium Nieuwe Nor

Het vernieuwde poppodium voor 750 muzikliefhebbers is in april 2022 opgeleverd. Een hotspot voor concerten en dance-avonden met tevens ruimte voor onder meer talentontwikkeling en ontmoeting.

Huidige projectfase: afgesloten

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen & prijsstijgingen)	€ 4.320.000
Subsidies	€ 3.905.000
Projectbudget	€ 8.225.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 8.225.000	€ 8.225.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Royal

Nostalgie broedplaats van 5.000 m2 voor filmcultuur, congres & creativiteit. De oude Rivoli en Maxim zijn thans vergaand ontmanteld, de historische gevel is volledig gedemonteerd en opgeslagen en komt terug in de nieuw te bouwen gevel van het filmhuis. De Royal wordt aan de binnenzijde gerenoveerd en in de oude glorie hersteld.

Het schetsontwerp voor de nieuwbouw van de Rivoli is gereed en aan de raad gepresenteerd. Thans wordt het ontwerp verder uitgewerkt en wordt door filmhuis De Spiegel de businesscase voor de toekomstige exploitatie uitgewerkt.

Samen met filmhuis de Spiegel wordt de renovatie van de Royal uitgewerkt zodat niet alleen de oude glorie terugkeert maar er ook een goed te exploiteren congresgedeelte kan worden ingevuld.

Op basis van het nog verder op te stellen definitief ontwerp en het renovatieplan voor de Royal zal het benodigde krediet duidelijk worden. In de begroting van 2023 is reeds een extra dekking opgenomen voor de benodigde investeringen. In hoeverre dit voldoende is zal medio 2023 duidelijk worden waarna we aan de raad het financieringsvoorstel zullen voorleggen.

Huidige projectfase: ontwerp

Gemeente Heerlen (programma centrum, interne bijdragen & prijsstijgingen)	€ 2.669.000
Gemeente Heerlen (begroting 2023, nog geen investeringskrediet)	€ 6.416.000
Subsidies	€ 1.500.000
Projectbudget	€ 10.585.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 10.585.000	€ 982.000	€ 600.000	€ 2.500.000	€ 6.503.000	€ -	€ -

Fietsenstalling Stationsplein

Hier wordt een bewaakte en overdekte fietsenstalling gerealiseerd met ruimte voor circa 700 fietsen.

Huidige projectfase: ontwerp

Gemeente Heerlen (programma centrum & prijsstijgingen)	€ 1.850.000
Subsidie	€ 1.069.000
Projectbudget	€ 2.919.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 2.919.000	€ 1.836.000	€ 300.000	€ 783.000	€ -	€ -	€ -

Romeins Museum

Heerlen is gebouwd op de fundamenteën van de Romeinse nederzetting Coriovallum. In het unieke nieuwe Romeinse Museum kan straks iedereen kennismaken met de Nachtwacht van de Nederlandse archeologie: een topstuk, het oudste stenen gebouw van Nederland: het Romeinse badhuis.

We bouwen aan een nieuw landmark, waar het Romeinse badhuis als archeologisch rijksmonument optimaal tot zijn recht komt voor een breed publiek. Het nieuwe Romeins Museum de Thermen gaat iedereen verrassen, verblijden, verbinden en verrijken. Het is de ambitie om meerwaarde te bieden aan de samenleving op verscheidene vlakken: door het beheer en behoud van ons archeologisch erfgoed, door educatie, door beleving, door te verbinden en door een economische impact te genereren.

Op basis van het concept definitief ontwerp is het investeringskrediet voor het nieuwe ontwerp bepaald. De raad heeft via de begroting 2023 e.v. een dekking als garantstelling afgegeven. Er loopt thans een lobbytraject om externe financiering te verkrijgen voor het museum én het behoud van ons erfgoed. Eind 2023/begin 2024 zal aan de raad een onderbouwde kredietaanvraag worden voorgelegd. Parallel aan het ontwerptraject loopt ook het traject tot verzelfstandiging van de museumorganisatie. In 2022 heeft de raad een principebesluit genomen tot verzelfstandiging.

Gelijktijdig met de kredietaanvraag zal de raad ook gevraagd worden voor een definitief besluit tot verzelfstandiging.

Huidige projectfase: ontwerp

Gemeente Heerlen (programma centrum & prijsstijgingen)	€ 15.850.000
Gemeente Heerlen (begroting 2023, nog geen investeringskrediet)	€ 16.755.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 32.605.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 32.605.000	€ 1.749.000	€ 1.000.000	€ 2.000.000	€ 8.000.000	€ 19.856.000	€ -

Openbare ruimte Romeins Kwartier

Het is nooit stil in Romeins Heerlen: het borrelt er en het bruist. We werken aan de toekomst van dit stuk binnenstad met onder meer het nieuwe stads kantoor met stadstuinen én de herinrichting van straten en pleinen. Inmiddels zijn de Coriovallumstraat en de Dr. Poelsstraat bijna gereed en wordt er gewerkt aan het definitieve ontwerp voor het Raadhuisplein. Als sluitstuk zal straks de openbare ruimte tussen het nieuwe Romeins Museum en De Vondst worden heringericht zodat er een hoogwaardige eenduidige en beleefbare openbare ruimte ontstaat binnen het Romeins Kwartier.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum & prijsstijgingen)	€ 5.721.000
Subsidies	€ 2.260.000
Projectbudget	€ 7.981.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 7.981.000	€ 1.588.000	€ 500.000	€ 2.666.000	€ 608.000	€ 2.619.000	€ -

Beleving Romeins Kwartier

In het Romeins Kwartier ontdek je Romeins Heerlen anno nu. Je bewondert de indrukwekkende archeologie, maar proeft ook de moderne sporen van het eeuwenoude erfgoed: liefde voor kunst, handel, ambacht en architectuur. Met de Romeinse pluktuin in de tuin van archeologisch centrum De Vondst als eetbaar voorbeeld. De eerste fase van het project is in 2022 afgerond. Thans vind een verdere verdieping plaats waarbij we het Romeins verleden in, maar ook rond Heerlen verder in beeld brengen en beleefbaar maken.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (-)	€ -
Subsidies en bijdragen derden	€ 552.000
Projectbudget	€ 552.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
---------------	-----------------------	------	------	------	---------	---------



€ 552.000	€ 463.000	€ 89.000	€ -	€ -	€ -	€ -
-----------	-----------	----------	-----	-----	-----	-----

Centrumbad

We werken aan een nieuw zwembad in het centrum: een duurzame sportvoorziening voor jong en oud. In de vormgeving houden we rekening met een verwijzing naar ons rijke verleden. Gelet op de toegenomen kosten is in de begroting 2023 e.v. reeds een extra dekking toegevoegd. Op basis van het definitieve ontwerp zullen we aan de raad een financieringsvoorstel voorleggen.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 6.955.000
Gemeente Heerlen (begroting 2023, nog geen investeringskrediet)	€ 5.361.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 12.316.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 12.316.000	€ 151.000	€ 1.000.000	€ 4.000.000	€ 7.165.000	€ -	€ -

Stad als Speeltuin

We willen nadrukkelijk een stad zijn waar ook nu al elke dag iets te doen is, een stad die leeft en waar ontmoeting centraal staat. Een veilige en schone stad. Een stad met een uitstekende verblijfskwaliteit voor Heerlenaren, dagjesmensen uit de euregio en (internationale) toeristen. Een stad waarvan mensen ook weten dat er het jaar rond van alles te beleven is.

Kleine kwalitatieve en laagdrempelige toevoegingen in de openbare ruimte horen hier ook bij (denk aan schaakbord (Promenade), Voetjes van de vloer (Morenhoek)). Toevoegingen die een glimlach veroorzaken bij onze bewoners en bezoekers van het centrum.

Onder de noemer "Samen maken wij de stad" (BWV-21001307), maakten we in 2021 en 2022 langs drie thema's het centrum bekender en aantrekkelijker voor inwoners en bezoekers. Dit betreft de thema's Schoonheid, Levendigheid en Bekendheid. Voor de periode 2023 t/m 2026 gaan we deze lijn verder doorzetten.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 1.770.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 1.770.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 1.770.000	€ 735.000	€ 511.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 74.000

Verkeerscirculatieplan

Het verkeerscirculatieplan voor het centrum wordt opnieuw tegen het licht gehouden. Heerlen krijgt steeds meer een centrum waar ook prettig gewoond kan worden en waar bewoners aangenaam willen verblijven. Dit vergt dus het aantrekkelijk maken van de leefomgeving in het centrum. Dit kan betekenen dat een autoluwer centrum hiervoor noodzakelijk is. In het verkeerscirculatieplan wordt dit

verder onderzocht en uitgewerkt. In de tweede helft van 2023 wordt het plan aan de raad voorgelegd inclusief een investeringsraming.

Vooruitlopend op het verkeerscirculatieplan hebben we wel al een rijkssubsidie verworven die toegekend is om de woonfunctie te versterken in het centrum. Hiervoor hebben we ruimte nodig. Ruimte om de leefbaarheid op peil te houden en te verbeteren. Ruimte bijvoorbeeld om rigoreus te vergroenen en ruimte om stedelijke ontwikkelingen te laten gedijen zoals cultuur, horeca en andere typisch hoogstedelijke voorzieningen. Via het verkeerscirculatieplan wordt invulling gegeven aan deze vraag naar ruimte.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (-)	€ -
Subsidie	€ 6.102.000
Projectbudget	€ 6.102.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 6.102.000	€ -	€ 100.000	€ 200.000	€ 1.000.000	€ 4.802.000	€ -

Oranje Nassaupark

Hoog tijd voor een kwalitatief hoogstaande groene verandering. We transformeren 51.000 m2 braakliggend terrein naar een aantrekkelijke, groene, parkachtige omgeving. Hiermee krijgt deze bijzondere plek, daar waar de mijnwerkers vroeger ondergronds gingen, weer een aansprekende invulling. Deze plek was ooit het hart van de voormalige Heerlense mijnindustrie. Hier stonden ook de enorme schoorstenen Lange Jan en Lange Lies, destijds de bakens van onze stad. Deze bijzondere plek komt weer helemaal tot leven en dat verdient deze plek ook.

In het park komen in de toekomst allerlei functies samen. Al deze functies worden ingebed in het Oranje-Nassaupark. Thans wordt gewerkt aan de gebiedsvisie. Op basis van deze visie zal een investeringskrediet opgesteld worden en voorgelegd aan de raad ter besluitvorming. Voor de parkeervoorziening heeft de raad reeds onderstaand bedrag ter beschikking gesteld.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (interne bijdragen)	€ 225.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 225.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 225.000	€ 11.000	€ 100.000	€ 114.000	€ -	€ -	€ -

Onderwijs naar binnenstad, excl. verwervingen en investeringen

Het centrum van Heerlen is in transformatie. We streven naar een eigentijds, urban, bruisend en kwalitatief aantrekkelijk en economisch goed functionerend centrum voor stad en regio voor 250 duizend inwoners. Dit kan niet zonder zichtbare en in het oog springende onderwijs- en onderzoekinfrastructuur midden in ons centrum: plekken waar les gegeven wordt, onderzoek gedaan wordt, de praktijk wordt opgezocht en last but not

least: studenten verkeren.

De aanwezigheid van onderwijsinstituten in het hart van het stadscentrum is een fundamentele gamechanger voor de gehele binnenstad en zal daarmee een vliegwiel zijn waarmee eerdere en toekomstige investeringen nog beter zullen renderen.

Het onderstaande budget betreft een voorbereidingskrediet om bovenstaande ontwikkelingen mogelijk te maken. Uiteraard wordt de raad bij de verdere ontwikkelingen meegenomen en volgen er investeringskredieten ten behoeve van de realisatie.

Huidige projectfase: definitie

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 1.815.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 1.815.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 1.815.000	€ 229.000	€ 586.000	€ 495.000	€ 294.000	€ 211.000	€ -

Vorbereidingskrediet Samen Maken Wij Het Centrum

In januari 2022 heeft de raad het ambitedocument 'Samen maken wij het Centrum' vastgesteld. Om deze ambities verder voor te bereiden is een investeringskrediet gevormd waaruit wij de haalbaarheidsonderzoeken en de ontwerptrajecten financieren ter voorbereiding van definitieve ontwerpen met bijbehorende kredieten die uiteraard aan de raad worden voorgelegd ter besluitvorming.

Huidige projectfase: realisatie

Gemeente Heerlen (programma centrum)	€ 4.600.000
Subsidies en opbrengsten derden	€ -
Projectbudget	€ 4.600.000

Projectbudget	Gerealiseerd t/m 2022	2023	2024	2025	2026 ev	Restant
€ 4.600.000	€ 207.000	€ 500.000	€ 1.200.000	€ 1.400.000	€ 1.293.000	€ -

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Heerlen,
namens dezen,
wethouder voor Onderwijs, Cultuur, Erfgoed en Centrumontwikkeling
J.M.M. Clemens

Dit memo is digitaal ondertekend en daarom staat er geen handtekening onder.