CDA

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Welke investeringen zijn verantwoordelijk voor de stijging van de netto schuldquote van 67,2% naar 105,8%?	De investeringen die vermeld staan op pagina 256 en 257, investeringsplanning 2027-2030.
2	Kan per investering > €5 mln het effect op schuldquote, rente- en kapitaallasten worden weergegeven?	Het is niet mogelijk om de gevolgen per afzonderlijke investering op voorhand volledig inzichtelijk te maken. Aan de hand van onderstaand cijfermatig voorbeeld proberen wij daarom inzicht te geven in de financiële consequenties van een investering. Bij een investering van € 1 miljoen stijgt de schuldquote met ongeveer 0,2 procentpunt t.o.v. de huidige schuldquote (begroting 2027). Uitgaande van een rentepercentage van 4% bedraagt de jaarlijkse rente over deze investering € 40.000. Daarnaast bedragen de jaarlijkse kapitaallasten, wanneer het actief in 25 jaar wordt afgeschreven, eveneens € 40.000. Dit voorbeeld geeft inzicht in de gevolgen van een investering voor zowel de schuldquote als de jaarlijkse rente- en kapitaallasten.
3	Welke factoren veroorzaken de daling van de solvabiliteit van 11,3% naar 8,6%?	Door voorgenomen investeringen (pag. 256-257 investeringen) nemen de vaste activa in de periode van 2027 tot en met 2030 aanzienlijk toe. Daarnaast groeit de leningenportefeuille als gevolg van deze investeringen. Dit heeft logischerwijs ook een stijging van het balanstotaal tot gevolg. Het eigen vermogen blijft daarentegen nagenoeg constant. De solvabiliteitsratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Omdat het balanstotaal sterker stijgt dan het eigen vermogen, neemt de ratio in deze periode af. De daling van de ratio is daarmee te verklaren door de forse investeringen en de daaruit voortvloeiende groei van het balanstotaal.
4	Uit welke afzonderlijke risico's bestaat de benodigde weerstandscapaciteit van circa €22,6 mln?	De onderliggende risico's en berekeningen kunnen, zoals gebruikelijk, vertrouwelijk en onder geheimhouding worden ingezien. Voor het maken van een afspraak kunt u contact opnemen met de griffie.
5	Welke onderdelen verklaren de omvang van circa €229,6 mln	Binnen het Programma Sociaal Domein besteden we de middelen aan onderstaande Kernthema's. Bedragen x € 1.000

<table>
<tr><td></td><td>binnen het sociaal domein?</td><td>
<table>
<tr><th></th><th>Begroting 2027</th></tr>
<tr><td>Sociale basisvoorzieningen</td><td>-14.051</td></tr>
<tr><td>Jeugdzorg</td><td>-74.491</td></tr>
<tr><td>Volwassenenzorg</td><td>-83.613</td></tr>
<tr><td>Arbeidsmarktbeleid</td><td>-40.070</td></tr>
<tr><td>Inkomensondersteuning</td><td>-16.115</td></tr>
<tr><td>Buurtgericht werken</td><td>-881</td></tr>
<tr><td>Integraal ouderenbeleid</td><td>-422</td></tr>
<tr><td>Bestemming</td><td>20</td></tr>
<tr><td>Totaal</td><td>-229.622</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>6</td><td>Welk bedrag aan structurele organisatiebesparingen is verwerkt in de begroting?</td><td>De concreetheid voor de jaren 2027 tot en met 2030 wordt op dit moment uitgewerkt.

In de komende tussenrapportages krijgt u van ons een beeld waar wij staan.

In de begroting is aan organisatiebesparing een bedrag ad € 2,0 mln. ingeboekt.

In de tijd zien de bezuinigingen als volgt uit:
2028: € 2,2 miljoen
2029: € 3,2 miljoen
2030: € 4,2 miljoen</td></tr>
<tr><td>7</td><td>Welke besparingen worden verwacht uit digitalisering, AI en procesoptimalisatie?</td><td>De concreetheid voor de jaren 2027 tot en met 2030 wordt op dit moment uitgewerkt.

In de komende tussenrapportages krijgt u van ons een beeld waar wij staan.

In de begroting is aan organisatiebesparing een bedrag ad € 2,0 mln. ingeboekt.

In de tijd zien de bezuinigingen als volgt uit:
2028: € 2,2 miljoen
2029: € 3,2 miljoen
2030: € 4,2 miljoen</td></tr>
<tr><td>8</td><td>Voor welke projecten geldt het grootste risico op vertraging vanwege capaciteitstekorten?</td><td>Bij de priotering en planning van projecten wordt rekening gehouden met de beschikbare uitvoeringscapaciteit. Het uitgangspunt is dat projecten worden gepland op basis van een realistische inschatting van</td></tr>
</table>

		de benodigde capaciteit en middelen. Daarbij wordt tevens de wenselijkheid en haalbaarheid van projecten beoordeeld.
9	Kan een integraal overzicht worden verstrekt van alle ombuigingen van €8,1 mln naar €12,8 mln?	Zie bijlage.
10	Welk deel van de begrotings-verbetering komt uit lastenverhogingen?	In totaal is, inclusief de verhoging van bestuurlijke boetes, voor een bedrag van € 3.469.000 aan begrotingsverbetering opgenomen in deze begroting.
11	Welke economische KPI's hanteert het college voor programma Economie?	De begroting bevat economische indicatoren over de afgelopen drie jaren, waaronder functiemenging, bedrijfsvestigingen, werkloosheidspercentage, vestigingen per sector en arbeidsplaatsen per sector. Deze gegevens zijn gebaseerd op betrouwbare, relevante en gevalideerde databronnen, zoals het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS). De effecten van het economisch beleid worden echter niet uitsluitend afgemeten aan deze beleidsindicatoren. De gemeente werkt tevens aan een actualisatie van het lokale economische beleid. Hieruit volgen concrete beleidsdoelstellingen en bijbehorende indicatoren, die ter besluitvorming aan de gemeenteraad worden voorgelegd. Daarmee wordt de monitoring van het economisch beleid verder versterkt en ontstaat een duidelijkere verbinding tussen beleidsdoelstellingen, uitvoering en meetbare resultaten.
12	Welke streefwaarden gelden voor werkgelegenheid, bedrijvigheid en private investeringen in 2030?	Het college hanteert voor het economisch beleid zowel algemene beleidsindicatoren als concrete doelstellingen en streefwaarden die zijn vastgelegd in afzonderlijke beleidsprogramma's, uitvoeringsafspraken en begrotingen van verbonden partijen. De gemeentelijke programmabegroting biedt daarmee het overkoepelende beleidsmatige en financiële kader. Niet iedere afzonderlijke uitvoeringsdoelstelling wordt hierin opgenomen. Via de reguliere planning- en controlcyclus en afzonderlijke beleids- en verantwoordingsdocumenten behoudt de gemeenteraad inzicht in de voortgang en resultaten. Deze werkwijze geldt ook voor andere onderdelen van het economisch beleid, waaronder bedrijvigheid en investeringen. Ten aanzien de verwachtingen rondom werkgelegenheid kan het college in relatie tot de gestelde vraag het volgende melden: De werkgelegenheid blijft de komende jaren hoog omdat de vraag naar personeel (met name vervangingsvraag) blijft toenemen. Het is echter lastig hieraan concrete streefcijfers te verbinden voor 2030 omdat de ontwikkeling gepaard gaat met veel onzekerheid. In algemene zin is de verwachting is dat er in belangrijke sectoren de personeelskrapte zal toenemen. Het college zet in op het bij elkaar

		brengen van vraag en aanbod. Door goed te kijken naar ontwikkeling van vaardigheden, "diploma-eis" te versoepelen, kandidaten anders te werven en werk anders te organiseren, wordt ernaar gestreefd meer mensen aan het werk te helpen, waardoor meer mensen gaan meedoen. En tegelijkertijd worden werkgevers via deze andere aanpak voorzien van geschikt personeel. Deze aanpak geven we samen vorm met onze partners zoals de Bovengrondse Vakschool, Werkgeversservicepunt (WSP), onderwijs, werkgevers en onze sociale partners. Dit heeft een gunstig effect op de sociaal en economische positie van de regio en heeft daarmee ook een positief effect op werkgelegenheid, private investeringen en bedrijvigheid.
13	Welke economische effecten zijn opgenomen in de businesscase van Promenade I?	De businesscase voor Promenade I wordt thans opgesteld en is ook afhankelijk van de nog uit te zetten tender waarmee we een ontwikkelende partner voor het gehele plot Promenade I gaan zoeken (start tender in januari 2027). Zie ook het antwoord op vraag 11 (OPH) (Promenade I vraagt een totaalbeeld van kosten en risico's). Ten aanzien van Heerlen Kennisstad als innovatiemotor is er door Pwc een maatschappelijke kosten-batenanalyse uitgevoerd. Hierin wordt aangetoond dat de ontwikkeling van een samenhangend kennis- en innovatie-ecosysteem leidt tot structurele economische en maatschappelijke meerwaarde voor Heerlen. Deze meerwaarde zit op meerdere gebieden: 1. Het betreft onder andere de groei van het aantal studenten en medewerkers, de toename van werkgelegenheid en de versterking van economische activiteit en bestedingen in de stad: direct economisch rendement 2. Investeringen dragen bij aan de levendigheid en het gebruik van het centrum, versterken het voorzieningenaanbod en verbeteren de verblijfskwaliteit. Deze effecten zijn minder direct meetbaar, maar van groot belang voor de aantrekkelijkheid en het functioneren van de stad als geheel: indirect stedelijk rendement
14	Welke bezoekersprognoses en economische effecten liggen ten grondslag aan het Romeins Museum?	Voor de exploitatie van Het Romeins Museum wordt uitgegaan van gemiddeld circa 40.000 bezoekers per jaar. Voor het eerste volledige openingsjaar, 2029, wordt rekening gehouden met een openingspiek van circa 60.000 bezoekers. De economische effecten worden met name verwacht in extra bezoekers en bestedingen in de binnenstad, waaronder horeca, winkels en verblijfsaccommodaties, en in extra werkgelegenheid. Daarnaast versterkt het museum de toeristische aantrekkingskracht en profilering van Heerlen en draagt het bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.
15	Welke doelstellingen zijn gekoppeld aan de onderwijsinvesteringen van ruim €110 mln?	Op basis van de tabel met beleidsdoelstellingen op pagina 67 van het MBP 2027-2030 zijn de onderwijsinvesteringen van ruim € 110 miljoen niet primair een doel op zich, maar een middel om de volgende maatschappelijke effecten te realiseren: Toekomstbestendige en kwalitatief goede onderwijsvoorzieningen: leerlingen moeten kunnen beschikken

		over veilige, gezonde, duurzame en functionele schoolgebouwen die aansluiten op modern onderwijs. Kansengelijkheid en een sterke ontwikkelomgeving voor kinderen: de huisvesting ondersteunt de doorgaande ontwikkeling van kinderen, samenwerking tussen onderwijs en kindpartners en een passend aanbod dicht bij huis. Inclusief en passend onderwijs in de wijk: door te investeren in strategisch gespreide onderwijsvoorzieningen wordt gewerkt aan onderwijs dat voor alle leerlingen toegankelijk is en aansluit bij de demografische ontwikkelingen in Heerlen. Verduurzaming van het maatschappelijk vastgoed: nieuwbouw- en renovatieprojecten dragen bij aan de duurzaamheidsambities van de gemeente door energiezuinige en toekomstbestendige gebouwen te realiseren. Versterking van de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van Heerlen: goede onderwijsvoorzieningen vormen een belangrijke randvoorwaarde voor sterke buurten, het behoud van voorzieningen en de verdere ontwikkeling van Heerlen als kennisstad. Samenvattend: De onderwijsinvesteringen van ruim € 110 miljoen zijn gericht op het realiseren van toekomstbestendige, duurzame en inclusieve onderwijsvoorzieningen voor het primair- en voortgezet onderwijs, het vergroten van kansengelijkheid voor kinderen, het ondersteunen van passend onderwijs en het versterken van de leefbaarheid en sociaaleconomische ontwikkeling van Heerlen. Welke investeringen gaan we daarvoor doen?: Zie tabel pagina 67 van het MBP 2027-2023
16	Welke KPI's worden gebruikt om de effecten van investeringen in Heerlen-Noord te monitoren?	Het Nationaal Programma Heerlen-Noord (NPHLN) is een netwerksamenwerking tussen onder meer de gemeente, het Rijk, onderwijsinstellingen, woningcorporaties, politie, zorg- en welzijnsorganisaties, bewoners en bedrijven. De gemeente is één van de alliantiepartners en werkt samen met deze partners aan interventies binnen de vijf programmalijnen: wonen, werken, leren, veiligheid en gezondheid. De governance en de rol van de gemeente zijn beschreven in de raadsinformatiebrief van 2 februari 2026 (ID 1094; Programmaplan en uitvoeringsplan 2026 Gemeente Heerlen en het Nationaal Programma Heerlen-Noord Heerlen - iBabs Publieksportaal). Het programmabureau van het NPHLN heeft binnen deze netwerksamenwerking een coördinerende, ondersteunende en centrale rol. De voortgang en effecten worden door hen gemonitord aan de hand van

		diverse KPI's en indicatoren, waaronder arbeidsparticipatie, schuldenproblematiek, onderwijsachterstanden, schoolloopbanen en gezondheidsindicatoren zoals laag geboortegewicht. De voortgang van de gezamenlijke interventies wordt inzichtelijk gemaakt via de voortgangskrant en publicaties van het NPHLN. Zoals ook toegelicht in de beantwoording van de schriftelijke vragen van Forum voor Democratie (ID 1925), worden de meetbare resultaten en de voortgang van het programma in samenhang gevolgd (ID 1925: Meetbare resultaten van het Nationaal Programma Heerlen-Noord Heerlen - iBabs Publiekspor-taal).
17	Welke doelwaarden gelden voor arbeidsparticipatie, uitkerings-afhankelijkheid en jeugdzorg in 2030?	Voor deze indicatoren zijn geen concrete streefpercentages of aantallen voor 2030 vastgesteld. De ontwikkeling van arbeidsparticipatie, uitkeringsafhankelijkheid en het gebruik van jeugdzorg is afhankelijk van diverse maatschappelijke, economische en demografische factoren. De gemeente volgt deze ontwikkelingen en betrekt deze bij de verdere beleidsontwikkeling en de monitoring van de gemeentelijke opgaven.
18	Welk percentage van de investeringen heeft betrekking op centrumgebied, Heerlen-Noord en overige wijken?	De investeringen van de gemeente worden niet op wijk- of stadsdeelniveau geregistreerd. Hierdoor is geen percentage beschikbaar van de investeringen dat betrekking heeft op het centrumgebied, Heerlen-Noord en de overige wijken. De investeringen zijn gekoppeld aan de begrotingsprogramma's.
19	Welke meetbare resultaten worden per wijk verwacht in 2030?	We rapporteren niet standaard afzonderlijk per wijk binnen de begroting. Resultaten per wijk ook kunnen voortvloeien uit een samenhang van interventies uit diverse programmalijnen en beleid. Bijvoorbeeld het woonbeleid dat ziet op een meer evenwichtige verdeling van woonprogramma in alle wijken in buurten. De getoonde beleidsindicatoren richten zich op de gehele stad.

Aanvullende vragen CDA

Nr.	Vraag	Antwoord
20	In 2027 en 2028 zijn er voor hulp bij huishouden tekorten van respectievelijk 0,5 en 0,7 miljoen. Graag een toelichting op waardoor deze tekorten ontstaan.	De kosten voor hulp bij het huishouden nemen toe. Dit komt onder meer door de vergrijzing, de ontwikkeling van het aantal gebruikers en de indexering van de kosten.
21A	Deskundigencommissie Van Ark. Waarom blijven wij 'niet vooruitlopen op het advies' terwijl van alle kanten duidelijk is dat de bijdrage voor Heerlen positief gaat uitvallen?	De commissie van Ark zal begin 2027 een uitspraak doen. Volgens de begrotingscirculaire van de toezichthouder (provincie) is het niet toegestaan om vooruit te lopen op deze uitspraak. Als de gemeente hiervoor een stelpost opneemt in haar begroting, dan wordt deze door de provincie gecorrigeerd.
21B	Eigen bijdrage jeugdzorg. In het coalitieakkoord staat dat er geen bijdrage voor jeugdzorg komt. In de derde alinea staat echter dat het Rijk de invoering hiervan heeft aangekondigd, waarop u stelt dat de financiële effecten die volgens de begrotingsregels mogen worden meegenomen in het meerjarenbeleid verwerkt zijn. Graag uitleg. Gaat de gemeente een eigen bijdrage voor jeugdzorg invoeren ofwel doorberekenen of houdt u zich aan het coalitieakkoord?	In het coalitieakkoord is niet voorgesorteerd op een mogelijke eigen bijdrage. We volgen richtlijn van de Provincie op. Het Rijk heeft een financieel voorschot genomen op nog te nemen maatregelen door een uitname uit het gemeentefonds voor 'sturen op trajectduur jeugdzorg' en 'invoering eigen bijdrage jeugdzorg'. Beide posten zijn in onze begroting budgettair neutraal verwerkt, omdat aannemelijk is dat het realiseren van deze uitwerking en wetgeving onder de verantwoordelijkheid van het Rijk valt.
21C	Hoe is de ontwikkeling van het gelden voor beschermd wonen in de septembercirculaire voor Heerlen?	In de gemeentelijke meerjarenbegroting is op basis van de meest recente voorjaarsprognose zo zorgvuldig mogelijk rekening gehouden met de verwachte lastenontwikkeling als gevolg van prijs-, loon- en volumeontwikkelingen in 2027. Deze effecten zijn daarbij structureel verwerkt, maar niet cumulatief over de gehele meerjarenperiode. Om de precieze financiële gevolgen goed te kunnen duiden, is een vergelijking met de lastenbijstelling volgens de nieuwe systematiek noodzakelijk. Daarbij is van belang dat minister Heinen in zijn brief van 24 september 2026 aan de Tweede Kamer heeft aangegeven dat op de accressen van de integratie-uitkering voor beschermd wonen nog een correctie volgt. Gemeenten worden hierover zo spoedig mogelijk geïnformeerd. De verrekening hiervan zal plaatsvinden bij de voorjaarsnota 2027 van het Rijk.
21D	MJOP. 900.000 euro meerkosten in 2027,	Zie separate memo (volgt nog).

	jaarlijks 4,5 miljoen euro vanaf 2028. Wat wordt hier concreet mee gedaan? Graag een specificatie van de plannen. Opmerkelijk ook omdat ook in de begroting staat dat het huidig budget toereikend is.	
22A	Indexeringen. Valt hieronder ook HR21?	Ja.
22B	Welke onderzoeken liggen ten grondslag aan het verhogen van de parkeertarieven van 1,5 euro naar 2,25 euro per uur?	De verhoging is mede bedoeld om de sturende werking van het parkeerbeleid te versterken en is een eerste uitwerking van de evaluatie van ons parkeerbeleid. Uit de hiertoe gehouden parkeeronderzoeken is gebleken dat de druk op de straatparkeerplaatsen op korte afstand tot het winkelgebied heel hoog is. We willen straatparkeerplaatsen zoveel mogelijk beschikbaar houden voor winkelbezoekers die kort willen parkeren en langparkeerders stimuleren om gebruik te maken van parkeergarages. De tariefverhoging helpt hierbij om de parkeerdruk beter te spreiden. Daarnaast hebben een vergelijk gemaakt met de parkeertarieven van publiek parkeren in vergelijkbare steden zoals Sittard centrum en de binnenstad van Roermond.
22C	Organisatieontwikkeling. Welke taken worden er concreet gereduceerd en hoeveel arbeidsplaatsen gaan er verdwijnen door het verdere gebruik van kunstmatige intelligentie?	De concreetheid voor de jaren 2027 tot en met 2030 wordt op dit moment uitgewerkt. In de komende tussenrapportages krijgt u van ons een beeld waar wij staan. In de begroting is aan organisatiebesparing een bedrag ad € 2,0 mln. ingeboekt. In de tijd zien de bezuinigingen als volgt uit: 2028: € 2,2 miljoen 2029: € 3,2 miljoen 2030: € 4,2 miljoen
23A	Graag een specificatie van de bezuiniging op arbeidsmarkt en cultuur. Bij optimalisatie of samenwerkingsvoordelen rijst de vraag waarom dit al niet eerder gedaan is. Dus: Wat wordt er concreet wegbezuinigd?	Binnen Arbeidsmarktbeleid is een besparing van € 700.000 in 2027, oplopend tot € 1 miljoen structureel vanaf 2029, opgenomen door de keten van instroom, ontwikkeling en uitstroom effectiever en efficiënter te organiseren. Door optimalisatie van een aantal activiteiten die nu gefragmenteerd zijn vormgegeven samen te organiseren, kunnen mogelijk dubbele activiteiten kunnen worden samengevoegd, waardoor synergievoordelen behaald kunnen worden. Dit betreft dan optimalisatie tussen de gefragmenteerde activiteiten tussen BVS, Wvh, stadsinfra en WSP. Werkzaamheden die we nu uitbesteden aan externe partijen kunnen we mogelijk inbesteden, waardoor meer ontwikkelmogelijkheden ontstaan voor kwetsbare doelgroepen.

		Tegelijkertijd borgen we de uitvoering van een aantal gemeentelijke werkzaamheden en is de verwachting dat door deze nieuwe aanpak de effectiviteit en efficiency van de bedrijfsvoering wordt geoptimaliseerd. Dit vergt nog verdere afstemming tussen partijen en onderzoek. Voor de besparing op cultuur, zie antwoord 22 op de vragen van de SP.
23B	Graag een toelichting op de heroverweging in de bestaande investeringsplanning van onderwijshuisvesting. 1. Welke scholen moeten langer wachten op renovatie/nieuwbouw? 2. Hoeveel moeten zij langer wachten? 3. Welke scholen verdwijnen in hun geheel van de planning tot en met 2030 en in welk jaar komen zij weer terug op diezelfde planning?	De voorgestelde besparingen hebben niet tot doel om te bezuinigen op de kwaliteit van het onderwijs voor kinderen. Onderzocht wordt of investeringen, gelet op de financiële kaders, demografische ontwikkelingen, gebiedsontwikkelingen en de actuele huisvestingsbehoefte, anders kunnen worden geprogrammeerd, gefaseerd of in de tijd kunnen worden verschoven. Voor leerlingen betekent dit dat de wettelijke zorgplicht voor adequate onderwijshuisvesting onverminderd blijft bestaan. Waar investeringen worden getemporiseerd, zal steeds worden beoordeeld of de onderwijskwaliteit, veiligheid, gezondheid en functionaliteit van de bestaande gebouwen voldoende geborgd blijven. De actualisatie van het IHP kan ertoe leiden dat nieuwbouw-, renovatie- of uitbreidingsprojecten op een later moment worden uitgevoerd dan oorspronkelijk voorzien. Daarbij wordt ook onderzocht of projecten in samenhang met bredere gebiedsontwikkelingen, ruimtelijke opgaven of ontwikkelingen in leerlingenaantallen op een andere wijze kunnen worden vormgegeven.
23C	Leerlingenvervoer. De gemeente sluit aan bij de landelijke norm en gaat dus van een minimum van 2 km naar een minimum van 6 km. Hoeveel gezinnen vallen hierdoor buiten de boot?	Zie de beantwoording van vraag 17 van PHB.
23D	Het strak organiseren van sociale voorzieningen zorgt voor een besparing van 290.000 euro per jaar. Wat houdt dat concreet in?	Met de term ‘strakker indiceren’ wordt bedoeld om voorzieningen toe te wijzen conform beleid, waarbij afwijking de uitzondering is. We zetten de komende jaren nadrukkelijker in op ondersteuning die aansluit bij de individuele situatie en behoeften, binnen de geldende beleidskaders (maatwerkgerichte ondersteuning).
23E	In het geval van het voorkomen van dubbele subsidiëring, welke organisaties betreft dit concreet?	Gedurende het jaar 2027 brengen wij in beeld waar dubbellingen in subsidies aan de orde zijn en welke organisaties dit betreft.
23F	Harmonisatie van blauwe zone levert in 2027	Dit houdt in dat net als bij vergunning parkeren we ook bij blauwe zone ontheffingen een

	30.000 euro op en in 2028 60.000 euro. Wat houdt dit concreet in?	jaarlijkse geldigheidsduur invoeren. Bij verlenging worden dan ook leges geheven conform de Legesverordening.
23G	Er wordt een extra 100.000 euro opgenomen voor ouderenbeleid. Klopt het dat het totaal voor ouderenbeleid (incl. gelden voor valpreventie) lager uitvalt voor de komende jaren? Zo ja, hoeveel? Zo nee, waarom niet?	Het budget voor Ouderenbeleid neemt inderdaad toe. Naast de reguliere begroting beschikken we in 2026 ook over middelen vanuit de SPUK GALA voor valpreventie. Deze regeling loopt tot en met eind 2026 en wordt vanaf 2027 vervangen door de nieuwe SPUK AZWA en HLO. Deze middelen zijn nog niet opgenomen in de begroting, dit verklaart het verschil. Valpreventie is vanaf 2027 onderdeel van het sport- en beweegstimuleringspro-gramma van de gemeente Heerlen.
23H	Er komt een impuls voor ruimte van 1,1 miljoen in 2027 en 1,3 miljoen in 2028. Wat wordt er concreet met dit geld gedaan? Worden hier (extra) mensen mee aangenomen of extern ingehuurd? Zo ja, graag een specificatie. weerstandscapaciteit van circa €22,6 mln?	De investering in Impuls Ruimte is bedoeld om samenhangend uitvoering te geven aan de ruimtelijke en economische ontwikkeling van Heerlen. De genoemde onderdelen kunnen daar integraal deel van uit maken. De precieze verdeling van de middelen wordt bepaald aan de hand van de verdere uitwerking en prioritering van de verschillende opgaven. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar de onderlinge samenhang en het te bereiken maatschappelijke effect. Met Impuls Ruimte willen we de slagkracht van de gemeente vergroten om ruimtelijke en economische ontwikkelingen daadwerkelijk verder te brengen. Het gaat daarbij zowel om het versnellen van bestaande ambities als om het mogelijk maken van nieuwe ontwikkelingen. De concrete inzet wordt uitgewerkt in uitvoeringsgerichte voorstellen, waarbij de gemeenteraad op de daarvoor geëigende momenten wordt geïnformeerd en betrokken. Bij de verdere uitwerking van Impuls Ruimte kijken we vanzelfsprekend naar de mogelijkheden om beschikbare externe financiering optimaal te benutten. Daarbij geldt dat rijksmiddelen doorgaans verbonden zijn aan specifieke doelen en voorwaarden. Waar inhoudelijke en financiële verbindingen mogelijk zijn, zullen we die benutten.
24A	Waarom staat het investeringskrediet voor sportpark Overbroek van 500.000 euro slechts zeer summier benoemd? Op pagina 234 en 247 in 2 korte zinnetjes.	Het investeringskrediet voor sportpark Overbroek is opgenomen in de begroting als onderdeel van de voorgenomen investeringen. De nadere uitwerking en onderbouwing vinden plaats bij de verdere voorbereiding en besluitvorming over de betreffende investering.
24B	Wanneer is de begroting door het college goedgekeurd? Was ten tijden hiervan de septembercirculaire al bekend?	De begroting is op 22 september door het College behandeld. De septembercirculaire is op Prinsjesdag gepubliceerd, in de tweede helft van september zijn echter door het Rijk nog een aantal wijzigingen doorgevoerd. Daarna kon de doorrekening voor gemeente Heerlen pas uitgewerkt worden. Gezien het korte tijdsbestek tussen het verschijnen en uitwerken

		van de circulaire en het opstellen van de begroting 2027 is evenals in voorgaande jaren de septembercirculaire niet verwerkt in onze meerjarenbegroting. Conform de richtlijn van de provincie consistent beleid.
24C	Krediet Centrumbad van 5,9 miljoen euro wordt gekoppeld aan het Romeins museum. 1. Wat is de reden hiervan? 2. Betekent dit dat het centrumbad definitief van de baan is? Zo nee, hoe staat het met het onderzoek?	1. De reden van het omzetten van het krediet van het Centrumbad is aangegeven in de RIB "Herijking project Stadsbad" van 7 juli 2026 2. Nee, zie ook de RIB "Herijking project Stadsbad" van 7 juli 2026
24D	Waarop is het inpondbudget van 4 miljoen euro gebaseerd?	Het inpondbudget van € 4 miljoen is bedoeld om de gemeente voldoende financiële ruimte te bieden om tijdig vastgoed te kunnen verwerven wanneer zich kansen voordoen die bijdragen aan de realisatie van gemeentelijke beleidsdoelstellingen. De omvang is gekozen om als flexibel instrument te kunnen inspelen op dergelijke verwervingsmogelijk-heden.